

---

# CEG

## Certificat d'expertise en gouvernance

---

### Contexte

**Le contexte actuel en Afrique est en pleine transformation** à tous les niveaux et touche différents aspects : Structurel, institutionnel, organisationnel, juridique, territorial, économique et environnemental. Le processus de démocratisation et de développement en cours s'oriente vers des chantiers à caractère stratégique à savoir le maintien des réformes entreprises en matière de la modernisation de la société, de la modernisation des formes de l'action publique et de la modernisation des structures de l'Etat.

Le dispositif de gouvernance stratégique qui articule ces chantiers repose sur quatre piliers à savoir : la **régulation**, la **convergence**, la **coordination** et la **cohérence** des politiques et des programmes.

### Pourquoi préparer le CEG

La gouvernance repose sur une compréhension générale des principes fondamentaux, des pratiques exemplaires, des enjeux et des défis actuels en matière de la gouvernance qu'exige le contexte réglementaire.

Elle s'articule autour de quatre questions :

- Comment différencier entre un déficit organisationnel et une mauvaise synchronisation d'action ?
- Comment développer notre système d'action à la base des systèmes de veille et d'intelligence économique et territoriale ?
- Comment intégrer la dimension de la complexité dans nos programmes et nos plans d'action ?
- Comment mesurer la performance et évaluer les réalisations avec des paramètres concertés d'avance ?

Vous avez envie de répondre à ces questions. Vous avez l'intention, nous avons la solution : l'Institut international de la gouvernance met à votre disposition le **Certificat d'Expertise en Gouvernance**, votre passeport de la performance.

### Présentation du CEG

**Objectif général :** Renforcement des capacités des décideurs des organisations publiques, privées et de la société civile en matière d'expertise en gouvernance.

### Objectifs spécifiques :

- Maîtriser les concepts de la gouvernance ;

- Maîtriser les standards relatifs à toute démarche stratégique et de gouvernance au niveau du top management des organisations ;
  - Développer des pratiques au niveau de l'élaboration des décisions partagées et du réflexe codificateur d'évaluation de la gouvernance ;
  - Articuler le niveau stratégique et les dimensions de la gouvernance pour implémenter les pratiques d'un pilotage partagé orienté résultats et performance.
  - Maîtriser les composantes d'un dispositif de gouvernance.
- 

#### **Débouché du certificat :**

- Secrétaire général, Directeur central, Directeur régional, Directeur métiers d'un établissement public, Directeur support, Directeur adjoint ;
- Chargé d'étude, chargé de dossier, chargé d'analyse et de suivi des programmes, membre du comité de gouvernance, comité interministérielle, chargé d'une équipe projet, conseiller, consultant en gouvernance, responsable suivi-évaluation, responsable audit.

#### **Opportunités :**

L'**IIG** offre aux apprenants une opportunité d'un abonnement gratuit de 06 mois pour bénéficier de l'espace Coworking études et recherche, il sera également une occasion de réseautage à l'intérieur de l'écosystème de l'**IIG** et ses partenaires, et aussi les rencontres et les conférences qui seront organisées avec des professionnels et des dirigeants dans le domaine de la gouvernance et des politiques publiques.

#### **Public cible**

Le certificat d'expertise en gouvernance (CEG) cible les cadres dirigeants de la couche stratégique de l'administration publique centrale et territoriale, les chargés de dossiers et d'études au sein des cabinets des ministres, les membres des comités interministériels, les chargés de la modernisation de l'administration, les conseillers, Les cadres dirigeants des organisations de la société civile, les consultants et les experts du développement.

#### **Les modalités d'apprentissage**

Le blended learning sera la modalité d'apprentissage offerte par l'institut, qui permet d'alterner le présentiel et le distanciel dans la formation.

#### **Démarche pédagogique**

Le déroulé pédagogique de la certification **CEG** s'articule autour de quatre aspects à savoir :

- **L'aspect scientifique** de la gouvernance,
- **L'aspect méthodologique** dans le traitement des problématiques de la gouvernance et des diverses thématiques qui s'y rattachent,
- **L'aspect pédagogique** qui favorise l'échange et le partage entre les apprenants.
- **L'aspect pratique** à travers :

- Des ateliers de travail ;
- Des simulations de situations ;
- Des études de cas ;
- Des témoignages à travers le retour d'expérience des experts et des praticiens.

La validation de la certification **CEG** est sanctionnée par : La présentation d'un projet d'étude devant un juré scientifique d'experts et afin de mieux affiner le projet, un stage d'une semaine selon le choix des apprenants est recommandé.

---

## Programme

Le cycle de préparation du certificat d'expertise en gouvernance est organisé autour de 8 modules de formation de 7 heures pour chacun, soit 8 jours de formation. Chaque module présente un aspect de gouvernance articulé avec l'aspect de la bonne pratique lié à la thématique du module

<b>N° Module</b>	<b>INTITULE DU MODULE</b>
<b>Module 1</b>	Initiation aux problématiques de la gouvernance des organisations
<b>Module 2</b>	Le décisionnel et ses outils de la gouvernance
<b>Module 3</b>	Les modèles de la conduite de changement
<b>Module 4</b>	Gouvernance et pilotage des équipes projets
<b>Module 5</b>	Conception et analyse des politiques et des programmes
<b>Module 6</b>	Evaluation des politiques et des programmes
<b>Module 7</b>	Gouvernance de la complexité et pilotage des transformations
<b>Module 8</b>	Référentiels de bonnes pratiques en matière de gouvernance

## Les modalités de suivi et d'évaluation

Un suivi méthodologique, spécifique et individualisé sera assuré par l'équipe des experts-formateurs afin d'élaborer et réaliser le projet de certification des apprenants.

Cette formation sera validée par deux moyens :

- Un processus d'évaluation continue : pour obtenir la validation finale de la formation, les apprenants devront valider chacun des 8 modules, via une présence effective en présentiel ou à distance.
- Une évaluation finale des acquis, dont les objectifs et modalités sont les suivants :

<b>Objectifs de l'évaluation finale</b>	<b>Modalité pour remplir les objectifs</b>
Vérifier que les apprenants maîtrisent les concepts abordés	Comparaison des résultats d'un pré-test et un post-test
Vérifier que les apprenants soient en capacité de mener un projet de certification en gouvernance.	Rédaction d'une fiche projet pour mettre en place un dispositif gouvernance.
Vérifier que les apprenants soient en capacité de rédiger un projet dans le cadre des acquis de la formation	Soutenance du travail effectué devant le jury des experts et l'obtention du certificat d'expertise en gouvernance.

---

### **Durée et prix de la formation**

La formation sera étalée sur 12 semaines :

- 4 semaines : Séminaires de formation (56 heures) soit deux jours par semaine.
- 6 semaines : Préparation des projets de certification, examen et soutenance.
- Périodicité : 2 week-ends par mois / 3 MOIS ou formation accélérée en 8 jours.

Coût de la formation : **3200 €**

Lieu : siège Institut International de la gouvernance ,33 Rue Mesfyoua, Cité Administrative, Aviation Rabat – Maroc

### **Équipe scientifique**

L'encadrement et l'accompagnement pédagogique est assuré par des chercheurs experts de haut niveau reconnus à l'échelle internationale dans les différentes disciplines mentionnées dans le programme de formation.